

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de cinco segmentos operativos fundamentales, los cuales son:

- Alpek: este segmento opera en la industria de petroquímicos y fibras sintéticas, y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: poliéster, plásticos y químicos.
- Sigma: este segmento opera en el sector de alimentos refrigerados y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: carnes frías, lácteos y otros alimentos procesados.
- Nemak: este segmento opera en la industria automotriz y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: cabezas de motor y monoblocks de aluminio.
- Alestra: este segmento opera en el sector de telecomunicaciones y sus ingresos se derivan de la prestación de sus servicios de transmisión de datos, internet y servicio telefónico de larga distancia.
- Newpek: segmento dedicado a la exploración y explotación de yacimientos de gas natural e hidrocarburos.
- Otros Segmentos: incluye al resto de las empresas que operan en los negocios de servicios y otros que no son segmentos reportables ya que no cumplen con los límites cuantitativos en los años presentados y por lo tanto, se presentan de manera agregada, además de eliminaciones en consolidación.

Estos segmentos operativos se administran y controlan en forma independiente debido a que los productos que manejan y los mercados que atienden son distintos. Sus actividades las desempeñan a través de diversas empresas subsidiarias.

Las operaciones entre segmentos operativos se llevan a cabo a su valor de mercado, y las políticas contables con las cuales se prepara la información financiera por segmentos son consistentes a las descritas en la Nota 3.

La Compañía evalúa el desempeño de cada una de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA" por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondar inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las IFRS, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA AJUSTADO como el cálculo de sumar a la utilidad de operación, la depreciación y amortización y el deterioro de activos.

A continuación se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar:

Por el año terminado el 31 de diciembre de **2014**

	Alpek	Sigma	Nemak	Alestra	Newpek	Otros segmentos y eliminaciones	Total
Estado de resultados							
Ingresos por segmento	\$ 86,072	\$ 71,465	\$ 61,665	\$ 5,519	\$ 2,259	\$ 4,476	\$ 231,456
Ingresos inter-segmentos	(267)	-	-	(129)	-	(1,834)	(2,230)
Ingresos con clientes externos	\$ 85,805	\$ 71,465	\$ 61,665	\$ 5,390	\$ 2,259	\$ 2,642	\$ 229,226
EBITDA AJUSTADO	\$ 5,710	\$ 8,495	\$ 9,479	\$ 2,260	\$ 1,540	\$ (368)	\$ 27,116
Depreciación y amortización	(1,839)	(1,931)	(3,747)	(877)	(1,092)	(121)	(9,607)
Deterioro de activos	(132)	(128)	(12)	(9)	(2)	-	(283)
Utilidad de operación	3,739	6,436	5,720	1,374	446	(489)	17,226
Resultado financiero	(1,497)	(4,623)	(700)	(717)	(45)	(11,039)	(18,621)
Participación en pérdidas de asociadas	(45)	(249)	39	(1)	-	(35)	(291)
Utilidad o pérdida antes de impuestos	\$ 2,197	\$ 1,564	\$ 5,059	\$ 656	\$ 401	\$(11,563)	\$ (1,686)
Estado de situación financiera							
Inversión en asociadas	\$ 150	\$ 695	\$ 218	\$ 8	\$ -	\$ 126	\$ 1,197
Otros activos	65,222	70,794	58,873	9,241	5,223	22,330	231,683
Total de activos	65,372	71,489	59,091	9,249	5,223	22,456	232,880
Total de pasivos	35,527	55,547	37,593	5,721	2,851	26,482	163,721
Activos netos	\$ 29,845	\$ 15,942	\$ 21,498	\$ 3,528	\$ 2,372	\$ (4,026)	\$ 69,159
Inversión de capital (Capex)	\$ (4,191)	\$ (1,871)	\$ (5,254)	\$ (1,310)	\$ (1,771)	\$ (33)	\$ (14,430)

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2013

	Alpek	Sigma	Nemak	Alestra	Newpek	Otros segmentos y eliminaciones	Total
Estado de resultados							
Ingresos por segmento	\$ 90,061	\$ 48,989	\$ 56,299	\$ 5,067	\$ 1,706	\$ 3,322	\$ 205,444
Ingresos inter-segmentos	(243)	-	-	(113)	-	(1,632)	(1,988)
Ingresos con clientes externos	\$ 89,818	\$ 48,989	\$ 56,299	\$ 4,954	\$ 1,706	\$ 1,690	\$ 203,456
EBITDA AJUSTADO	\$ 7,344	\$ 6,710	\$ 7,823	\$ 2,166	\$ 1,166	\$ (674)	\$ 24,535
Depreciación y amortización	(2,025)	(1,353)	(3,282)	(828)	(330)	(114)	(7,932)
Deterioro de activos	(2,394)	(80)	(24)	(9)	(11)	-	(2,518)
Utilidad de operación	2,925	5,277	4,517	1,329	825	(788)	14,085
Resultado financiero	(1,172)	(1,039)	(1,456)	(309)	(18)	(63)	(4,057)
Participación en pérdidas de asociadas	(30)	(4)	19	-	8	(34)	(41)
Utilidad o pérdida antes de impuestos	\$ 1,723	\$ 4,234	\$ 3,080	\$ 1,020	\$ 815	\$ (885)	\$ 9,987

Estado de situación financiera

Inversión en asociadas	\$ 41	\$ 5,632	\$ 174	\$ 10	\$ -	\$ 89	\$ 5,946
Otros activos	58,086	32,753	52,684	8,332	3,955	3,634	159,444
Total de activos	58,127	38,385	52,858	8,342	3,955	3,723	165,390
Total de pasivos	31,040	26,002	34,432	4,649	2,133	1,966	100,221
Activos netos	\$ 27,087	\$ 12,383	\$ 18,426	\$ 3,693	\$ 1,822	\$ 1,757	\$ 65,169
Inversión de capital (Capex)	\$ (2,276)	\$ (1,522)	\$ (4,336)	\$ (1,538)	\$ (2,473)	\$ (53)	\$ (12,198)

A continuación se muestran las ventas con clientes externos, así como propiedades, planta y equipo, crédito mercantil y activos intangibles por área geográfica. Las ventas con clientes externos se clasificaron con base en su origen:

Por el año terminado el 31 de diciembre de **2014**

	Ventas con clientes externos	Propiedades planta y equipo	Crédito mercantil	Activos intangibles
México	\$ 92,301	\$ 52,830	\$ 4,717	\$ 6,656
Estados Unidos	85,153	12,464	247	9,365
Canadá	1,629	989	-	46
Centro y Sudamérica	10,708	3,066	-	160
Otros países	39,435	24,559	9,370	9,891
Total	\$ 229,226	\$ 93,908	\$ 14,334	\$ 26,118

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2013

	Ventas con clientes externos	Propiedades planta y equipo	Crédito mercantil	Activos intangibles
México	\$ 78,302	\$ 48,553	\$ 3,776	\$ 5,819
Estados Unidos	57,585	11,231	219	5,345
Canadá	1,632	969	-	47
Centro y Sudamérica	13,563	2,896	-	27
Otros países	52,374	10,325	7,336	1,337
Total	\$ 203,456	\$ 73,974	\$ 11,331	\$ 12,575

A continuación se muestran las ventas con clientes externos por producto o servicio:

	2014	2013
Alpek		
Polyester-Pet/PTA	\$ 62,961	\$ 68,636
Plástico y químicos	22,844	21,425
Total	85,805	90,061
Sigma		
Carnes procesadas	50,460	31,672
Lácteos	17,105	14,270
Otros productos refrigerados	3,900	3,047
Total	71,465	48,989

Nemak		
Productos automotrices de aluminio	61,665	56,299
Total	61,665	56,299
Alestra		
Segmento empresarial	4,991	4,825
Otros segmentos	399	242
Total	5,390	5,067
Newpek		
Hidrocarburos	2,259	1,706
Total	2,259	1,706
Otros segmentos		
Total	2,642	1,334
Total	\$229,226	\$ 203,456

Reforma Energética

En diciembre de 2013, el Congreso de la Unión de México aprobó una reforma constitucional que permite por primera vez en 76 años la inversión privada en ciertas áreas del sector energético, creando un mercado energético más competitivo, especialmente en las industrias de generación de petróleo, gas y electricidad.(la Reforma Energética). En agosto de 2014, se aprobó la legislación relativa a la Reforma Energética y fue promulgada por el Presidente de México. Bajo la autoridad de la Secretaría de Energía se espera que las primeras subastas para nuevos contratos de exploración y producción de petróleo, conocidas como la Primera Ronda, con el sector privado, inicien durante el primer trimestre de 2015, y se espera que sean completadas en el cuarto trimestre de 2015.

La compañía está evaluando las oportunidades creadas por la Reforma Energética y cómo aprovechará su experiencia en las operaciones de exploración y producción.